DIPARTIMENTO DI ECONOMIA AZIENDALE

Università degli Studi 'G. d'Annunzio' di Chieti-Pescara

Commissione per il Piano Strategico di Dipartimento 2024–2026

VERBALE 3/2025

Data: 5 settembre 2025

Ora: 11:00 – 13:00

Modalità: Online (Microsoft Teams)

Luogo: —

Componenti: Prof. Francesco De Luca, Prof. Christian Morbidoni

Segreteria del verbale: Prof. Christian Morbidoni

Il verbale n. 2/2025 viene approvato all'unanimità.

La Commissione esamina la bozza integrata (testo + tabelle KPI + articolazione responsabilità) e ne approva i contenuti per la trasmissione al Direttore ai fini della calendarizzazione in Consiglio di Dipartimento e per le successive fasi di approvazione e pubblicazione sul sito (versione sintetica), come previsto dall'impostazione metodologica.

Quadro obiettivi/KPI e responsabilità (riepilogo operativo)

- **Didattica e servizi agli studenti**: confermati D1–D5 con i KPI e le **responsabilità** ai Presidenti di CdS, Commissione orientamento/Didattica, Comitato di indirizzo; mantenimento target 2024–2026 su immatricolazioni, abbandoni, prosecuzioni >59 CFU, soddisfazione studenti, corsi post-lauream, 150 ore, placement.
- **Ricerca**: confermati R1–R2 con KPI su fascia A, monografie, candidature a bandi nazionali, e criteri oggettivi per reclutamento/progressioni (VQR/ASN). **Responsabili**: Direttore, Responsabile qualità della ricerca, Personale TA per supporto bandi.
- **TM/VdC**: confermato TM1 con KPI su totale attività, public engagement, sostenibilità e strutture in partnership; **responsabile**: referente TM/VdC, con coordinamento del Direttore.
- **Internazionalizzazione** (strumento): confermati KPI su **mobilità studenti**, **doppio titolo**, **co-autorship internazionale**, **Open Access**, **dottorandi outgoing ≥3 mesi**, e partecipazione a **bandi UE** (MSCA/ERC ecc.)

Ai fini del **monitoraggio** si conviene di adottare un piano annuale, con reportistica ai referenti di ambito e alla Direzione, e riesame annuale in CdD, coerente con il modello Plan–Do–Check–Act e con il processo di partecipazione interna descritto nel documento DEA.

Azioni finali e scadenze

Invio al Direttore per inserimento all'ordine del giorno del CdD di settembre: Prof. De Luca (entro 05/09).

Predisposizione versione sintetica per il sito e materiali di comunicazione interna: Proff. De Luca & Morbidoni (entro 15/09).

La seduta termina alle ore 13:00.

Allegati

- Bozza Piano Strategico DEA 2024–2026 (rev. di lavoro).

- File e informazioni forniti dai referenti di funzione:
  - Mail Ida Verna (commissione didattica)
  - Mail Federica Ceci (coordinatrice dottorato AMBE)
  - Mail Luca Ianni (commissione ricerca – delegato IRIS)
  - Mail Antonio Buccione (segreteria amministrativa DEA - contratti di tutoraggio)

Il Coordinatore

Prof. Francesco De Luca



Il Segretario

Prof. Christian Morbidoni



Da: **Francesco De Luca** francesco.deluca@unich.it
Oggetto: Redazione piano strategico di Dipartimento 2024-2026
Data: 1 agosto 2025, 17:25
A: Fabiano Di Muzio fabiano.dimuzio@unich.it
Cc: Prof. Christian Morbidoni christian.morbidoni@unich.it, stefania migliori stefania.migliori@unich.it

---

Caro Fabiano, come sai, assieme a Christian, ci stiamo occupando di predisporre il piano strategico di Dipartimento 2024-2026. Le deadline sono abbastanza stringenti, considerando anche l'imminente pausa estiva, in quanto dobbiamo approvarlo in consiglio di Dipartimento entro il 22 settembre. Affinché pertanto possiamo predisporlo in anteprima e sottoporlo al Direttore, dovremmo chiudere la bozza del documento entro il 6 settembre.

Dato peraltro che nel piano va inserito anche il 2024, ormai trascorso, ti chiedo di inviarci tutti i dati che hai già predisposto in occasione del RID e fermi al 31/12/2023, aggiornati però al 31/12/2024 che ci serviranno per capire come orientare gli obiettivi previsionali per il 2025 e 2026.

Ti ringraziamo in anticipo e restiamo a disposizione per ogni chiarimento.

Francesco e Christian

Da: **Ianni Luca** luca.ianni@unich.it
Oggetto: Re: Redazione piano strategico di Dipartimento 2024-2026
Data: 2 settembre 2025, 13:07
A: Francesco De Luca francesco.deluca@unich.it
Cc: Prof. Christian Morbidoni christian.morbidoni@unich.it

Caro Francesco
Caro Christian,

In allegato vi invio il file in excel con le informazioni richieste ottenibili dopo opportuna rielaborazione da IRIS.

In particolare, sono stati distinti i prodotti scientifici per gli anni interessati (2023-2024) per tipologia (riviste, contributi in volume, atti di convegno, monografie, altro).

In merito alla produzione del dato ai fini del calcolo degli indicatori si riporta quanto segue:

- Indicatore 1: nessuna difficoltà di rilevazione/commento da rilevare

- Indicatore 2: sono stati considerati i neo-assunti (o che hanno effettuato la progressione) negli anni interessati e considerati le soglie superiori attraverso l'applicativo IRIS per gli assunti 2023 il periodo ASN 2024; per gli assunti nel 2024 il periodo ASN 2025 (questo perché l'applicativo non consente di fotografare il tutto ad una specifica data/periodo e sono disponibili solo quelli 2024 e 2025 come periodo di riferimento).

- indicatore 3: dato elaborato manualmente partendo dai dati IRIS in quanto per diversi non vi era alcuna indicazione per altri vi erano degli errori di affiliazione del co-autore. In considerazione del numero cospicuo dei lavori scientifici sono state fatte delle inferenze campionarie con copertura comunque del 70%.

- indicatore 4: vi ho inserito il dato in giallo in quanto non sempre è stato indicato su IRIS e deve essere considerato come sottostimato. Difatti, alla luce di quanto visto per il periodo 2020-2024 ai fini VQR ci sono sicuramente diversi articoli in OA non rilevabili da IRIS (perché non indicato dall'autore e/o non rilevato).

Rimango a disposizione per chiarimenti/modifiche si rendessero eventualmente necessarie.

Un caro saluto.

Luca

Monitoraggio_PS_2025.xlsx

> Il giorno 29 ago 2025, alle ore 10:16, Francesco De Luca <francesco.deluca@unich.it> ha scritto:
>
> Buongiorno Luca, ti disturbo sempre con riferimento alla mia mail qui sotto riportata.
> In particolare, ai fini della predisposizione del piano strategico di dipartimento, sezione ricerca, vorrei utilizzare i seguenti KPI per aka misurazione della performance:
>
> 1. Percentuale di pubblicazioni in riviste di fascia A (aree non bibliometriche)
> 2. Valutazione reclutamento dei neoassunti (% docenti neoassunti in possesso dei valori soglia ASN per la fascia superiore)
> 3. Percentuale di pubblicazioni con coautori internazionali
> 4. Percentuale di pubblicazioni in Open Access
>
> Ti chiedo quindi se riesci ad estrarre da IRIS questi KPI per il 2023 e per il 2024 in modo da capire se il trend è migliorativo e dunque se possiamo usare questi KPI per il piano strategico.
>
> Quando vuoi possiamo anche sentirci telefonicamente per i dettagli.
>
> Attendo tue e ti ringrazio in anticipo.
>
> Francesco

> Il giorno 1 ago 2025, alle ore 18:01, Francesco De Luca <francesco.deluca@unich.it> ha scritto:
>
> Caro Luca,
> Ti disturbo perché, assieme a Christian, ci stiamo occupando di predisporre il piano strategico di Dipartimento 2024-2026. Le deadline sono abbastanza stringenti, considerando anche l'imminente pausa estiva, in quanto dobbiamo approvarlo in consiglio di Dipartimento entro il 22 settembre. Affinché pertanto possiamo predisporlo in anteprima e sottoporlo al Direttore, dovremmo chiudere la bozza del documento entro il 6 settembre.
>
> Dato peraltro che nel piano va inserito anche il 2024, ormai trascorso, ti chiedo di inviarci tutti i dati che hai già predisposto in occasione del RID sulla produzione scientifica dei componenti DEA e fermi al 31/12/2023, aggiornati però al 31/12/2024 che ci serviranno per capire come orientare gli obiettivi previsionali per il 2025 e 2026.
>
> Ti ringraziamo in anticipo e restiamo a disposizione per ogni chiarimento.
>
> Francesco e Christian

Da: **Federica Ceci** f.ceci@unich.it
Oggetto: Re: Redazione piano strategico di Dipartimento 2024-2026
Data: 26 agosto 2025, 14:02
A: Francesco De Luca francesco.deluca@unich.it
Cc: Christian Morbidoni christian.morbidoni@gmail.com, Prof. Christian Morbidoni christian.morbidoni@unich.it

ecco il file, ho aggiornato il foglio 1 al 2024. Se serve lo spaccato per anni fatemi sapere

A presto!!!
Federica

AMBE Ri-PhD-18...24.xlsx

> Il giorno 26 ago 2025, alle ore 13:02, Francesco De Luca <francesco.deluca@unich.it> ha scritto:
>
> Grazie Federica, benissimo.
> Francesco
>
> > Il giorno 26 ago 2025, alle ore 12:51, Federica Ceci <f.ceci@unich.it> ha scritto:
> >
> > questo è il file completo al 2023, posso sentire la scuola e aggiornare la tabella al 2024, aggiungendo un anno. Procedo?
> > Fede
> > <AMBE Ri-PhD-18_23.xlsx>
> >
> > > Il giorno 26 ago 2025, alle ore 11:16, Christian Morbidoni <christian.morbidoni@gmail.com> ha scritto:
> > >
> > > Grazie Federica,
> > >
> > > gli indicatori H 0 0 D e B, credo li inseriremo nel piano.
> > > Altre info riguardo internazionalizzazione ci sono? iscritti da ateneo estero, nazionalità, etc.?
> > > Come nella scheda di esempio allegata del RiD compilata per AMBE?
> > > <image.png>
> > >
> > > On Tue, Aug 26, 2025 at 10:26 AM Federica Ceci <f.ceci@unich.it> wrote:
> > > > Ciao Christian
> > > >
> > > > tramite ava3 ho recuperato questi dati che potremmo inserire, sono aggiornati al 24, potrebbero andare bene?
> > > > Federica
> > > >
> > > > > Il giorno 20 ago 2025, alle ore 10:18, Christian Morbidoni <christian.morbidoni@gmail.com> ha scritto:
> > > > >
> > > > > Ciao Federica, ciao Francesco,
> > > > >
> > > > > spero abbiate passato e stiate ancora passando una buona estate!
> > > > > Fede, non abbiamo uno schema, e vedo che nella nostra copia del RiD non ci sono dati sul dottorato. Ma Comunque non dobbiamo inserire i dati stessi nel piano strategico, quindi direi che il formato è indifferente.
> > > > > In pratica: I dati sul dottorato ci servono principalmente per poter individuare, strategicamente, dei KPI e dei valori attesi per il 2024, 2025, 2026.
> > > > > Uno di questi KPI fissati dall'ateneo è:
> > > > > "Percentuale di dottorande e dottorandi outgoing (almeno 30 giorni)"
> > > > > Ma si possono personalizzare, ad esempio "Percentuale di dottorande e dottorandi visiting in atenei esteri (almeno 6 mesi) ", per caratterizzare il dipartimento.
> > > > > Altri dati che potrebbe essere utile avere per valutare altri KPI: trend di iscrizione al dottorato da altri Atenei italiani e esteri, numero di borse erogate in collaborazione con Imprese o altro, e in generale qualsiasi dato ritieni possa far vedere un punto di forza o un ambito di miglioramento.
> > > > >
> > > > > buona giornata
> > > > >
> > > > > Christian

Il mer 20 ago 2025, 09:11 Federica Ceci <f.ceci@unich.it> ha scritto:

> Buongiorno!! sono tornata operativa!!
>
> mica avete una tabella o una vecchia bozza su cui posso basarmi per la predisposizinone dei dati?
> Grazie!!
> Federica
>
>
>
> > Il giorno 1 ago 2025, alle ore 18:02, Francesco De Luca <francesco.deluca@unich.it> ha scritto:
> >
> > Cara Federica, ti disturbo perché, assieme a Christian, ci stiamo occupando di predisporre il piano strategico di Dipartimento 2024-2026.
> > Le deadline sono abbastanza stringenti, considerando anche l'imminente pausa estiva, in quanto dobbiamo approvarlo in consiglio di Dipartimento entro il 22 settembre. Affinché pertanto possiamo predisporlo in anteprima e sottoporlo al Direttore, dovremmo chiudere la bozza del documento entro il 6 settembre.
> >
> > Dato peraltro che nel piano va inserito anche il 2024, ormai trascorso, ti chiedo di inviarci tutti i dati che hai già predisposto in occasione del RID sul dottorato e fermi al 31/12/2023, aggiornati però al 31/12/2024 che ci serviranno per capire come orientare gli obiettivi previsionali per il 2025 e 2026.
> >
> > Ti ringraziamo in anticipo e restiamo a disposizione per ogni chiarimento.
> >
> > Francesco e Christian
> >
> >

Da: **Antonio Buccione** antonio.buccione@unich.it
Oggetto: Re: numerosità tutor
Data: 4 settembre 2025, 09:45
A: Francesco De Luca francesco.deluca@unich.it

Buongiorno Francesco,
in allegato i dati relativi ai docenti a contratto e ai borsisti di ricerca al 31/12/2023.

Per il conteggio della numerosità dei docenti a contratto si è tenuto conto delle deliberazioni degli organi collegiali e non della data di firma del contratto da parte del docente. Alcuni docenti hanno due o più insegnamenti, ma sono stati conteggiati una sola volta. La durata contrattuale comprende anche il periodo relativo alle sessioni straordinarie per gli esami di profitto e di laurea.

Per il conteggio della numerosità dei borsisti, i dati sono stati presi dai decreti di conferimento delle borse. Alcune borse sono state rinnovate e pertanto li trovi in due righe distinte, ma conteggiate una sola volta.

Riguardo gli assegnisti di ricerca, se ne occupa Fabiano al quale chiedo di fornirti i dati sulla numerosità al 31/12/2023.

Fammi sapere se serve altro.

Saluti
Antonio Buccione

Il 03/09/2025 17:03, Francesco De Luca ha scritto:

> Grazie Antonio!
> Aggiungo altre domande:
> Quanti Assegnisti di ricerca avevamo in corso al 31/12/2023?
> Quanti borsisti alla medesima data?
> Quanti docenti a contratto alla medesima data?
>
> Mi ricordi anche i nominativi dei componenti della Giunta di dipartimento eletti a fine 2022?
>
> Grazie in anticipo e a presto.
>
> Francesco
>
>
>
> > Il giorno 3 set 2025, alle ore 15:40, Antonio Buccione <antonio.buccione@unich.it> ha scritto:
> >
> > Ciao Francesco,
> > in merito ai tutor, ti riporto di seguito i dati riferiti alla numerosità. Per il conteggio su base annuale, è stata considerata la data nella quale potevano iniziare le attività, come riportato nel documento di accettazione che hanno sottoscritto:
> >
> > - 2023 n. 8 tutor. In questo caso nel documento che hanno sottoscritto per accettazione, le date di inizio attività variavano da metà novembre alla prima decade di dicembre. Hanno concluso le attività nel 2024.
> >
> > - 2024 n. 8 tutor. In questo caso nel documento che hanno sottoscritto per accettazione ,le date di inizio attività variavano dalla prima decade di gennaio 2024 a metà maggio 2024. Hanno concluso le attività entro il 30/09/24.
> >
> > Fammi sapere se serve altro.
> >
> > Saluti
> > Antonio Buccione

per francesco.xlsx
12 KB

Da: andrea.quintiliani@unich.it
Oggetto: Re: Dati terza missione
Data: 5 settembre 2025, 11:38
A: francesco.deluca@unich.it, christian.morbidoni@unich.it

Buongiorno,

ad integrazione dei documenti già trasmessi, inoltro un ulteriore file Excel da cui è possibile reperire i dati relativi al 2024. A tal fine, vi suggerisco di analizzare il file xls applicando il filtro dati unicamente sull'esercizio 2024.

Un caro sdaluto, Andrea

andrea.quintiliani@unich.it ha scritto:

> Carissimi,
>
> in allegato trasmetto i dati in mio possesso relativi alla terza missione.
>
> Nel file Excel trovate i dati fino al 2023 (cfr. primo foglio).
>
> Nel documento Word sono riportati i dati relativi al 2024.
>
> Al momento, con riferimento al 2024, non dispongo di una rendicontazione di sintesi analoga al modello dell'Excel; resto comunque disponibile a svilupparla anche per il 2024, qualora i tempi lo consentano.
>
> Un caro saluto,
>
> Andrea Quintiliani
>
> ---
> Andrea QUINTILIANI, PhD
> Assistant Professor of Corporate Finance
> Department of Management and Business Administration
> G. d'Annunzio University of Chieti-Pescara
> Viale Pindaro 42, Pescara (Italy)
> Tel. +39) 085.4537871
> Mobile: +39) 347.6990431
> E-mail: andrea.quintiliani@unich.it
> Web page: https://dea.unich.it/home-quintiliani-andrea-2224

Terza Missione 2021_2...24.csv
288 KB

Da: **idaverna** idaverna@unich.it
Oggetto: Re: Colleghi che hanno seguito i corsi per l'Ascolto
Data: 6 agosto 2025, 10:22
A: Francesco De Luca francesco.deluca@unich.it
Cc: ida.verna@unich.it, Prof. Christian Morbidoni christian.morbidoni@unich.it

Caro Francesco,
se non hai urgenza potrei lavorarci la settimana prossima, sono influenzata e non potrei verificare date e partecipanti (i dati sono gestiti e raccolti da altri componenti del TLC). Posso anticiparti che i corsi di formazione on line sull'Ascolto sono stati svolti nel 2021 solo per i docenti DEA dei due CdS pilota. Quest'anno abbiamo avviato, come TLC, la formazione a tutti i docenti Ud'A e potrei darti indicazione sia dei partecipanti DEA che di Ateneo per il progetto L'Ascolto. Quindi gli anni da considerare sono solo il 2021 e il 2025.
Se ti può essere utile ti scrivo di seguito qualche informazione sintetica sull'Ascolto che traccia brevemente la storia del progetto dalla prima sperimentazione ad oggi.

Il collaudo della piattaforma è avvenuto nel 2021/22 (DEA). Il lavoro che ho svolto successivamente è stato quello di aggiornamento della piattaforma (22/23) con Udanet per adattarla al contesto in cui era stata sperimentata. Nel 23/24 ho presentato la piattaforma in convegni nazionali organizzati da pedagogisti al fine di verificarne bontà ed efficacia. Il risultato è stato la sottoscrizione di un protocollo d'intesa tra Ud'A, Unimore e UNipa per la sperimentazione condivisa dell'Ascolto. Nel 2025 ho presentato il progetto al presidente Uricchio, in ANVUR che ha promosso l'istituzione di un tavolo di lavoro in CRUI. I partecipanti al tavolo sono le università che hanno avviato la sperimentazione dell'Ascolto, ANVUR e ASDUNI (associazione italiana per la promozione e lo sviluppo della didattica, dell'apprendimento e dell'insegnamento nelle università).
Attualmente sto lavorando con Udanet per altri aggiornamenti della piattaforma e conducendo formazione on line per UNIPA (da settembre UNIMORE).

A presto Francesco e grazie a te.

Ida

Il 2025-08-05 10:18 Francesco De Luca ha scritto:

> Ciao Ida,
> Ti disturbo perchè, ai fini della redazione del piano strategico DEA di cui mi sto occupando insieme a Christian, avrei necessità di sapere quando si sono tenuti negli ultimi anni i corsi online sul modello L'Ascolto (sia a livello DEA che a livello di Ateneo) e quali docenti del nostro Dipartimento hanno partecipato.
> Tu hai gli elenchi? Mi puoi fare un riepilogo date/partecipanti?
> Grazie in anticipo e a presto
> Francesco