Verbale dell'incontro tra Presidenze dei Corsi di Studio Magistrali e Direzione di Dipartimento 01.12.2025

Data: 1 dicembre 2025
Luogo: Dipartimento di Economia Aziendale
Ora di inizio: 10:00
Ora di chiusura: 12.00

Partecipanti

- Prof. **Lorenzo Lucianetti** – Direttore del Dipartimento di Economia Aziendale
- Prof. **Armando Della Porta** – Presidente del Corso di Studio in *Digital Marketing*
- Prof. **Stefano ZA** – Presidente del Corso di Studio magistrale in *Economia e Management*

Ordine del giorno

1. Razionalizzazione ed efficientamento dell'utilizzo delle risorse umane del Dipartimento.
2. Ottimizzazione degli insegnamenti e ricorso a mutui tra Corsi di Studio magistrali.
3. Sinergie didattiche nell'ambito della classe di laurea **LM-77 – Scienze Economico-Aziendali**.

Svolgimento della riunione

Il Direttore di Dipartimento, Prof. Lorenzo Lucianetti, apre la riunione illustrando ai Presidenti dei Corsi di Studio presenti una proposta complessiva di razionalizzazione dell'offerta didattica magistrale.
La premessa dell'intervento è rappresentata dalla necessità di ridurre progressivamente le ore di docenza erogate dai componenti del Dipartimento di Economia Aziendale a favore di altri Dipartimenti dell'Ateneo, al fine di garantire una più efficiente allocazione delle risorse interne.

In tale ottica, la proposta è finalizzata a:

- migliorare l'efficienza nell'impiego delle risorse umane del Dipartimento;
- incrementare la copertura degli insegnamenti attraverso risorse proprie del Dipartimento di Economia Aziendale;
- ridurre il ricorso a servizi didattici verso altri Dipartimenti dell'Ateneo, favorendo una maggiore autosufficienza organizzativa;
- ridurre duplicazioni e sovrapposizioni tra insegnamenti affini;
- valorizzare le competenze scientifico-disciplinari già presenti nei diversi Corsi di Studio;
- rafforzare la coerenza e la sostenibilità dell'offerta formativa nell'ambito della classe **LM-77**.

In tale contesto, il Direttore propone una più ampia e strutturata adozione di mutui di insegnamento tra i Corsi di Studio magistrali, evidenziando come tale soluzione consenta una migliore allocazione dei carichi didattici, una maggiore integrazione tra percorsi formativi affini e una complessiva razionalizzazione dell'offerta.

A seguito del confronto, il Prof. Armando Della Porta manifesta la propria disponibilità a concedere mutui di insegnamento a favore del Corso di Studio magistrale in Economia e Management,

presieduto dal Prof. Stefano ZA, riconoscendo le potenziali sinergie didattiche e organizzative tra i percorsi.

Viene pertanto condiviso che, attraverso tale impostazione, sarà possibile attivare complessivamente **sette (7) mutui di insegnamento**, passando da una situazione precedente caratterizzata da soli due (2) mutui a una configurazione maggiormente integrata e funzionale. I mutui riguardano in particolare insegnamenti riconducibili alle seguenti **aree tematiche**, ritenute strategiche e trasversali per i Corsi di Studio magistrali coinvolti:

- **Performance Management**
- **Marketing e Reti d'impresa**
- **International Corporate Law and Digital Law**
- **Machine Learning and Data Science**
- **Project Management**
- **Economics of AI and Digital Goods**
- **AI for Business and Research**

Inquadramento in ottica AVA3 – Dimensione D3 (Sostenibilità, risorse e organizzazione)

Le azioni discusse e condivise nel presente incontro si collocano pienamente nell'ambito della **Dimensione D3 del modello AVA3**, con particolare riferimento a:

- **D3.1 – Programmazione e sostenibilità delle risorse umane**, in quanto la razionalizzazione dei mutui e la riduzione dei servizi didattici verso altri Dipartimenti consentono una più equilibrata distribuzione dei carichi di docenza all'interno del Dipartimento di Economia Aziendale;
- **D3.2 – Coerenza tra offerta formativa e risorse disponibili**, attraverso l'incremento della copertura degli insegnamenti con risorse proprie e la riduzione di duplicazioni e sovrapposizioni tra Corsi di Studio magistrali affini;
- **D3.3 – Efficienza organizzativa**, grazie all'attivazione di mutui strutturati tra Corsi di Studio della medesima classe **LM-77**, che favoriscono economie di scala, integrazione didattica e maggiore sostenibilità nel medio periodo.

L'impostazione adottata risponde inoltre alle indicazioni **ANVUR** in materia di uso responsabile delle risorse, rafforzando la capacità del Dipartimento di monitorare, programmare e rendere sostenibile l'offerta didattica magistrale nel tempo.

Esiti e conclusioni

I partecipanti concordano che:

- l'attivazione dei sei mutui di insegnamento rappresenta un significativo passo avanti in termini di **efficienza, razionalizzazione e sostenibilità** dei Corsi di Studio magistrali;
- le sinergie individuate rafforzano l'offerta formativa complessiva della classe **LM-77 – Scienze Economico-Aziendali**;
- le Presidenze dei Corsi di Studio, in raccordo con la Direzione di Dipartimento, procederanno agli adempimenti necessari per la formalizzazione dei mutui nelle sedi e nei documenti competenti (SUA-CdS, programmazione didattica, deliberazioni degli organi collegiali).

Null'altro essendovi da discutere, la riunione si conclude alle ore 12:00.

Il Direttore del Dipartimento
Prof. Lorenzo Lucianetti

I Presidenti dei Corsi di Studio
Prof. Armando Della Porta
Prof. Stefano ZA